CO_2-managementrapport 2025 Adex Groep – Deel 2

Conform trede 2 – CO_2-prestatieladder handboek 4.0

Versie: definitief

CO_2-PRESTATIELADDER

Adex Groep
Lorentzstraat 24
3846 AX Harderwijk

KvK 08056748 **BTW** NL807405000B.01

•31 (0) 341 26 30 10
info@adex.nl
www.adex.nl

Colofon

Document: CO_2-managementrapport 2025
Normenkader: CO_2-Prestatieladder Handboek 4.0 – Trede 2
Organisatie: Adex Groep (Adex Diensten)
Rapportagejaar: 2025
Ondersteuning door: MiSa Advies (Max Hulshof)
Versie: 2.0
Status: Definitief
Datum: juli 2026

Namens Adex Groep:
Axel Hendriks
Eelco Nieuwenhuijsen

Inhoudsopgave

Inleiding 1

Leeswijzer 1

Deel 2: Trede 2 2

2.1. Invalshoek A: inzicht 2

2.1.1. Scope 1 2

2.1.2. Scope 2 3

2.1.3. Scope 3 3

2.1.4. Energiebalans scope 1 & 2 4

2.1.5. Overige beïnvloedbare emissies (OBE's) 4

2.1.6. Waardeketenanalyse 5

2.1.7. Analyse en conclusie 6

2.2. Invalshoek B: reductie 7

2.2.1. Overkoepelende doelstelling 7

2.2.2. Reductie scope 1 – directe emissies 7

2.2.3. Reductie scope 2 – indirecte emissies 8

2.2.4. Reductie scope 3 – ketenemissies 9

2.2.5. Overzicht klimaattransitiedoelen en monitoring 10

2.3. Invalshoek C: communicatie 11

2.3.1. Doelstelling communicatie 11

2.3.2. Interne communicatie 11

2.3.3. Externe communicatie 12

2.3.4. Communicatieplanning 2026 13

2.3.5. Te publiceren documentatie 13

2.3.6. Verantwoordelijkheden 14

2.4. Invalshoek D: samenwerking 14

2.4.1. Kennis- en samenwerkingsbehoefte 14

2.4.2. Inventarisatie van samenwerkingsmogelijkheden 14

2.4.3. Actieve samenwerking 14

2.4.4. Consultatie en voortgang 15

Inleiding

Adex Groep wil haar maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen door actief te sturen op het verminderen van energieverbruik en de uitstoot van broeikasgassen. Als organisatie actief in sloop, sanering, circulaire materiaalstromen en hergebruik ziet Adex Groep het beperken van klimaateffecten als een integraal onderdeel van een duurzame en toekomstbestendige bedrijfsvoering. De CO_2-Prestatieladder wordt hierbij ingezet als managementinstrument om inzicht te verkrijgen in energieverbruik en emissies, reductiedoelstellingen vast te stellen en de voortgang structureel te monitoren en te verbeteren.

Dit rapport beschrijft de inrichting en prestaties van het energie- en CO_2-managementsysteem van Adex Groep over rapportagejaar 2025. Het rapport is opgesteld conform de uitgangspunten van de CO_2-Prestatieladder Handboek 4.0, Trede 2 en heeft betrekking op de organisatorische grens van Adex Groep. Daarbij wordt niet alleen inzicht gegeven in de emissies die voortkomen uit de eigen bedrijfsvoering, maar ook in de reductiemaatregelen- en ambities in de vorm van het klimaattransitieplan, de communicatie hierover en de samenwerking met ketenpartners.

Met dit rapport legt Adex Groep verantwoording af over haar energie- en CO_2-beleid en wordt invulling gegeven aan een transparante en gestructureerde aanpak van emissiereductie, waarmee wordt bijgedragen aan de verduurzaming van zowel de eigen organisatie als in de keten.

Leeswijzer

Dit CO_2-managementrapport bestaat uit deel 2 (trede specifiek), zie hieronder.

Deel 2 bevat de invulling van de vier invalshoeken van Trede 2:

- **Invalshoek A – Inzicht:** inzicht in energieverbruik, emissies en de belangrijkste emissiebronnen;
- **Invalshoek B – Reductie:** klimaattransitieplan, reductiedoelstellingen en maatregelen;
- **Invalshoek C – Communicatie:** interne en externe communicatie over beleid, doelstellingen en voortgang;
- **Invalshoek D – Samenwerking:** kennisontwikkeling, consultatie en samenwerking binnen de sector en keten.

Deel 2: Trede 2

2.1. Invalshoek A: inzicht

Dit hoofdstuk betreft het trede specifieke deel A (Inzicht) voor Adex Groep over het rapportagejaar 2025. Hier wordt ingegaan op de verbruiken binnen Adex Groep, gecategoriseerd in verschillende emissiebronnen en activiteiten. Hiermee wordt zowel kwantitatief als kwalitatief inzicht gegeven in het energieverbruik dat tot de bijbehorende CO_2-emissies leidt.

De basis voor dit inzicht is de jaarlijkse CO_2-emissie inventaris, opgesteld conform het GHG-protocol en met gebruik van gevalideerde data uit administratieve systemen, facturen en registraties.

Binnen Adex Groep zijn verschillende emissiebronnen in rapportagejaar 2025, bestaande uit brandstofverbruik, gasverbruik, elektriciteitsverbruik en emissies in de keten (upstream, downstream - scope 3). Deze bronnen zijn verbruikt om de bedrijfsactiviteiten van Adex Groep uit te kunnen voeren en zijn als volgt te categoriseren:

- inzet van materieel en transportmiddelen en
- ondersteuning vanuit kantoor- en werkplaatslocaties.

De 'knoppen' waaraan gedraaid kan worden binnen Adex Groep zijn als volgt:

- brandstofverbruik (scope 1);
- gasverbruik (scope 1);
- elektraverbruik (scope 2) en
- emissies in de keten (scope 3).

2.1.1. Scope 1

Voor de **directe** emissies uit scope 1 zijn de verbruiken en bijbehorende CO_2-emissies weergegeven in tabel 1, waar een vergelijking in het verbruik is gemaakt met het voorgaande jaar 2024. Het totale verbruik voor scope 1 komt neer op een stijging van 16%. Dit is met name toe te rekenen aan de stijging in verbruik van diesel in 2025 (toename projectactiviteiten).

Scope 1	Verbruik 2025	Factor	CO2-emissie (ton) - 2025	Verbruik 2024	CO2-emissie (ton) - 2024	Verschil
Diesel (L)	2.331.576	3,251	7.580,0	1.924.204	6.265,2	17%
Diesel HVO (L)	0	0,441	0,0	7.800	2,7	-100%
Benzine (L)	84.178	2,797	235,4	86.458	243,9	-3%
Aardgas (m3)	28.106	2,134	60,0	23.655	50,5	16%
Propaan (L)	2.739	1,725	4,7	6.361	11,0	-132%
Lasgas (L)	2.859	0,072	0,2	7.650	0,6	-168%
Aspen (L)	2.160	2,797	6,0	2.900	8,2	-34%
Totaal scope 1 (ton)	**2.451.618**		**7.886**	2.059.028	6.582	16%

Tabel 1. Overzicht scope 1 emissies Adex Groep

2.1.2. Scope 2

Voor de **indirecte** emissies uit scope 2 zijn de verbruiken en bijbehorende CO_2-emissies weergegeven in tabel 2, waar een vergelijking in het verbruik is gemaakt met het voorgaande jaar 2024. Het totale verbruik voor scope 2 komt neer op een stijging van 8%. In het elektraverbruik is met name een verschuiving in locatie te zien door de verhuizing naar een nieuwe locatie op de Lorentzstraat in 2025.

Het elektraverbruik voor deze locatie wordt gedeeld met een partner op dezelfde aansluiting, waarvan niet met zekerheid gezegd kan worden dat dit groene stroom is. Voor de rapportage is daarom de factor voor stroommix onbekend (0,268) gebruikt. Dit verklaart de stijging in CO_2-uitstoot voor scope 2 in 2025.

Scope 2	Verbruik 2025	Factor	CO2-emissie (ton) - 2025	Verbruik 2024	CO2-emissie (ton) - 2024	Verschil
Electra Lorentzstraat 24 (kWh)	220.828	0,268	59	0	0	100%
Electra Harderwijk K4 (kWh)	66.116	0	0	232.337	0	-251%
Electra Utrecht (kWh)	0	0	0	20.782	5	-100%
Electra Harderwijk K8 (kWh)	0	0	0	9.668	0	-100%
Totaal scope 2 (ton)	**286.944**		**59**	262.787	5	8%

Tabel 2. Overzicht scope 2 emissies Adex Groep

2.1.3. Scope 3

Voor de emissies in de keten (upstream en downstream) is in dit subhoofdstuk een kwantitatieve analyse uitgewerkt. In rapportagejaar 2024 zijn de belangrijkste categorieën vastgesteld wat betreft de upstream en downstream activiteiten voor scope 3. Deze betreffen:

- Aangekochte goederen en diensten (upstream);
- Upstream transport en distributie (upstream);
- Woon-werk verkeer (upstream);
- Ver- of bewerken van verkochte producten (downstream).

Zoals in tabel 3 te zien is, is iets meer dan de helft (55%) verantwoordelijk voor verkoop gerelateerde impact in scope 3 (downstream). Dit betreft de circulaire hubs van Adex Groep en activiteiten die uitgevoerd zijn om de vrijgekomen producten en materialen te verkopen. Iets minder dan de helft (ongeveer 44%) is verantwoordelijk voor inkoop gerelateerde activiteiten (upstream). Dit betreft onder andere inkoop van aangekochte goederen en diensten, upstream transport en distributie en woon-werk verkeer.

Scope 3		CO2-emissie (ton) - 2025	Aandeel in scope 3
Aangekochte goederen en diensten	Upstream	15.986	38,3%
Upstream transport en distributie	Upstream	1.862	4,5%
Woon-werkverkeer	Upstream	822	2,0%
Ver- of bewerken van verkochte producten	Downstream	23.049	55,2%
Totaal		**41.720**	100,0%

Tabel 3. Overzicht verdeling scope 3 activiteiten Adex Groep

De winst in verdere reductie zit dus zowel in het inkoopbeleid (upstream) als het reduceren in verkoop gerelateerde activiteiten (downstream). Een belangrijke kanttekening hierbij is dat de emissie voor het

ver- of bewerken van verkochte producten indirect ook voor een besparing zorgt, doordat deze producten niet opnieuw geproduceerd hoeven te worden (zie 2.1.4 Overige beïnvloedbare emissies).

Categorie	Scope 3 bron
Uitvoering sloop- en infraprojecten	Materiaalverwerking
Inzet materieel en transportmiddelen	Inkoop materieel / middelen
Beheren circulaire hubs	Hergebruik / vermeden emissies

Tabel 4. Overzicht categorieën en relatie scope 3

Zie in tabel 4 een overzicht van de activiteiten van Adex Groep, gekoppeld aan de scope 3 bronnen die zijn geïdentificeerd. Dit geeft een beeld van in welke mate de activiteiten van Adex Groep impact hebben in de keten.

2.1.4. Energiebalans scope 1 & 2

Op basis van de verbruiken uit scope 1 en 2 is in tabel 5 een energiebalans uitgewerkt. Hierin is zowel een categorisering gemaakt op faciliteit / proces (kantoor, grondstoffen, werkplaats en projecten) als op energiedrager. Hiermee is niet alleen een beeld van de CO_2-emissie van Adex Groep, maar ook op welke onderdelen de meeste energie wordt verbruikt. De gebruikte conversiefactoren naar kJ zijn afkomsten van co2emissiefactoren.nl. Voor een overzichtelijke weergave zijn de eindhoeveelheden in GJ weergegeven (/1000). Zoals in de balans te zien is gaat het grootste aandeel van het verbruik uit naar projecten (dieselverbruik). De overige posten zijn aanzienlijk kleiner. Dit is in lijn met de CO_2-emissie analyse waar ook veruit het grootste aandeel is voor dieselverbruik uit projecten.

Energiebalans (scope 1+2)	Eenheid	Hoeveelheid	Aandeel (%)	Factor (kJ)
Energie kantoor	GJ	1.923	*2,2%*	-
Energie grondstoffen	GJ	2.629	*3,0%*	-
Energie werkplaats	GJ	4.912	*5,5%*	-
Energie projecten	GJ	79.315	*89,3%*	-
Totaal	GJ	**88.778**	*100,0%*	-
Energie diesel	GJ	83.937	*94,5%*	36000
Energie benzine	GJ	2.849	*3,2%*	33000
Energie aardgas	GJ	890	*1,0%*	31650
Energie propaan	GJ	70	*0,1%*	25410
Energie elektriciteit	GJ	1.033	*1,2%*	3600
Totaal	GJ	**88.778**	*100,0%*	-

Tabel 5. Energiebalans scope 1 en 2 Adex (2025)

2.1.5. Overige beïnvloedbare emissies (OBE's)

Wat betreft de overige beïnvloedbare emissies zijn er drie soorten:

1. Biogene CO_2-emissies (biobrandstof / biomassa / biologische afbraak);
2. CO_2-verwijderingen (CO_2-opslag in materialen / verwijdering uit de lucht);
3. Vermeden emissies (emissies die anderen niet hoeven te maken).

Hierin is enkel vermeden emissie voor Adex Groep van toepassing doordat met circulair slopen en hergebruik van de vrijkomende producten en materialen te voorkomen dat nieuwe producten geproduceerd hoeven te worden. Zoals beschreven is er een directe relatie in de downstream activiteit van het ver- of bewerken van verkochte producten en het vermijden van emissie voor nieuwe producten.

Met name hergebruik (of hoogwaardig recyclen) van beton en staal kan in een hoge vermeden emissie resulteren, doordat de primaire productieprocessen van deze stromen erg CO_2-intentief zijn.

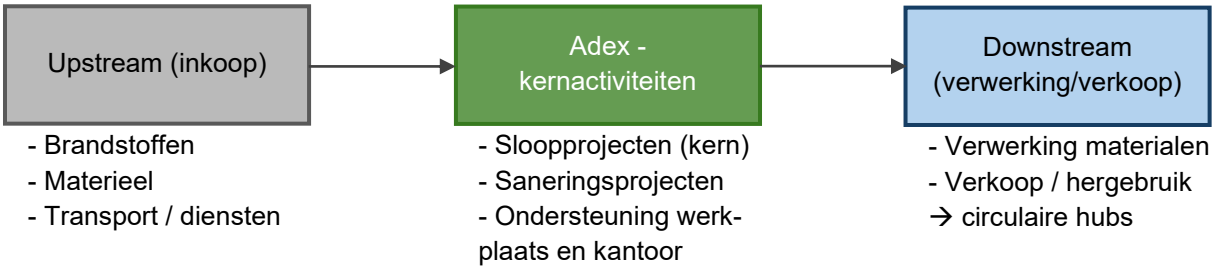
2.1.6. Waardeketenanalyse

Dit hoofdstuk betreft de waardeketenanalyse van Adex Groep, waar is gekeken hoe de volledige keten van waardevolle activiteiten eruit ziet en in welke fases de meeste potentie ligt om reductiekansen door te voeren. Deze analyse is daarmee scope overstijgend.

De waardeketen

De waardeketen voor Adex Groep kan worden opgedeeld in drie hoofddelen: 1. Upstream (inkoop goederen en diensten), 2. Eigen kernactiviteiten en 3. Downstream (verwerking en verkoop).

Onder de categorie upstream valt het inkoopbeleid van Adex Groep. Dit betreft welke goederen en diensten worden aangekocht om de kernactiviteiten van Adex Groep te kunnen uitvoeren (onder andere diesel, benzine, elektriciteit, materieel en externe dienstverlening). De kernactiviteiten van Adex Groep zijn sloop- en saneringsprojecten met de bijbehorende ondersteuning van de werkplaats en kantoor. De fase van de kernactiviteiten van Adex Groep is de stap waar daadwerkelijk de middelen worden verbruikt en direct en indirect CO_2 wordt uitgestoten. De invloed van Adex Groep hierop is dan ook **hoog**. Vervolgens worden de vrijkomende materialen verwerkt en waar mogelijk via circulaire hubs doorverkocht. Hiermee wordt indirect CO_2 vermeden doordat voor die stromen geen nieuwe producten aangekocht hoeven te worden.



Activiteiten	Invloed	Impact op reductie
Inkoop brandstoffen	Middelhoog	Hoog – *direct verantwoordelijk voor emissie bij uitvoering.*
Inkoop materieel	Middelhoog	Hoog - *direct verantwoordelijk voor (vermijden) emissie bij uitvoering.*
Inkoop transportmiddelen	Middelhoog	Hoog - *direct verantwoordelijk voor emissie bij transport (personen/vracht).*
Inkoop extern transport / diensten	Middelhoog	Middelhoog – *klein aandeel in reductie.*
Uitvoering sloop- en saneringsprojecten	Hoog	Middelhoog – *methode uitvoering invloed op emissie (efficiëntie).*
Ondersteuning werkplaats / kantoor	Hoog	Laag – *ondersteuning omvat indirecte emissie (klein vergeleken bijv. materieel).*
Verwerking materialen	Hoog	Laag – *met name invloed op vermeden emissies.*
Verkoop via circulaire hubs	Middelhoog	Laag – *met name invloed op vermeden emissies en vraagafhankelijk.*

Tabel 6. Analyse activiteiten waardeketen Adex Groep (invloed en impact)

Op basis van onderstaande analyse in tabel 6 komen een aantal hoofdzaken naar voren, namelijk:

- Er is **middelhoge** invloed op de upstream activiteiten. Dit is met name omdat inkoop afhankelijk is van beschikbaarheid in de markt. Zo kan er bijvoorbeeld bij inkoop vraag zijn naar elektrisch materieel om de doelstellingen te behalen, maar wat op dat moment niet beschikbaar is in de markt. Het inkoopbeleid heeft wel een directe relatie met de emissies die vrijkomen gedurende de kernactiviteiten van Adex Groep.
- Er is **hoge** invloed op de eigen kernactiviteiten van Adex Groep (hoe projecten worden uitgevoerd). Echter komt de impact op de CO_2 reductie vooral door de brandstoffen, het materieel en transportmiddelen die beschikbaar zijn en worden ingezet voor dat project (wat voortkomt uit het inkoopbeleid). Wel kan worden bespaard door efficiënter te werken, wat weer lastig te kwantificeren is.
- De verkoop van producten heeft een **lage** invloed op de emissiereducties voor Adex Groep, omdat dit vermeden emissie betreft. Wel heeft dit een positieve invloed op de keten, doordat productie van nieuwe materialen wordt voorkomen. De verwerking van materialen zodat deze verkocht kunnen worden is wel een onderdeel waar invloed op uitgeoefend kan worden (zie scope 3 analyse).

2.1.7. Analyse en conclusie

De grootste directe uitstoot vindt plaats binnen de eigen activiteiten (met name dieselverbruik in scope 1). Dit is ook een logisch beeld aangezien Adex Groep een project gedreven bedrijf is met inzet van materieel en transportmiddelen. Dit is dan ook de emissiepost waar de meeste potentie ligt om te reduceren.

De scope 2 emissies zijn wat betreft verbruik zo'n 8% gestegen. De stijging in emissie is vooral toe te rekenen aan het ontbreken van zekerheid in het toepassen van groene stroom bij de nieuwe bedrijfslocatie. Het garanderen van groene stroom kan in scope 2 voor de nieuwe locatie een aanzienlijke reductie realiseren.

De mogelijkheden voor reductie in scope 3 zitten zowel in het inkoopbeleid van goederen en diensten (upstream) als het ver- of bewerken van verkochte producten (downstream). Hierin is de impact van de downstream activiteiten hoger dan de upstream activiteiten. Echter heeft het inkoopbeleid ook direct invloed op de emissies die vrijkomen bij de kernactiviteiten van Adex. Om deze reden kan gesteld worden dat de hoofdfocus in scope 3 bij de upstream activiteiten zou moeten liggen, omdat hiermee ook de directe emissies binnen Adex Groep worden beïnvloed.

2.2. Invalshoek B: reductie

Adex Groep onderschrijft de noodzaak om de uitstoot van broeikasgassen structureel te verminderen en daarmee bij te dragen aan de transitie naar een klimaatneutrale en circulaire economie. Dit hoofdstuk betreft het klimaattransitieplan dat is gebaseerd op het reduceren van emissies binnen de eigen bedrijfsvoering en het vergroten van de invloed op emissies binnen de waardeketen zoals beschreven in hoofdstuk 2.1. Voor het opstellen van de doelstellingen wordt uitgegaan van rapportagejaar 2025 als basisjaar.

De reductiestrategie richt zich primair op de grootste emissiebronnen binnen Adex Groep. Uit de emissie-inventaris blijkt dat het brandstofverbruik van voertuigen en materieel verantwoordelijk is voor het overgrote deel van de totale CO_2-uitstoot binnen de eigen organisatieactiviteiten. Daarnaast wordt ingezet op verdere verduurzaming van gebouwen, energieverbruik, inkoopprocessen en ketensamenwerkingen op ook reductie in de keten te stimuleren.

2.2.1. Overkoepelende doelstelling

Zie hieronder de hoofddoelstelling van Adex Groep voor de middellange termijn om CO_2 te reduceren:
*''Adex Groep reduceert haar totale CO_2-uitstoot (scope 1 en 2) met **35%** in **2035** en stimuleert 6 top-leveranciers om reductie doelstellingen op te stellen ten opzichte van basisjaar 2025.*

Deze doelstelling vormt de middellange termijn ambitie (10 jaar) en is een tussenstap richting:

- 55% reductie in 2040 ten opzichte van 2025;
- minimaal 80% reductie in 2045 ten opzichte van 2025;
- klimaatneutraliteit in 2050.

Voor het meetbaar maken wordt deze doelstelling afgezet tegen **het aantal medewerkers**. Gedurende de jaren zal deze doelstellingen worden gemonitord en worden aangescherpt waar nodig. Als blijkt dat de gestelde koers met deze doelstellingen niet gehaald wordt, zullen aanvullende maatregelen worden genomen om de reductie aan te scherpen.

2.2.2. Reductie scope 1 – directe emissies

Zie hieronder de doelstelling van Adex Groep voor de middellange termijn om CO_2 te reduceren binnen **scope 1**:

*''Adex Groep reduceert haar materieelemissie uit dieselverbruik (scope 1) met **35%** in **2035** ten opzichte van basisjaar 2025.''*

Scope 1 omvat het brandstofverbruik van voertuigen, vrachtauto's en materieel. Omdat deze emissies ongeveer 99% van de huidige footprint van de eigen bedrijfsactiviteiten vertegenwoordigen, ligt hier intern de grootste reductiekans. Met name het dieselverbruik heeft hier een zeer groot aandeel (ongeveer 96%), vandaar dat daar de focus op ligt. Om deze doelstelling goed meetbaar te maken, wordt het dieselverbruik afgezet tegen **het aantal draaiuren**.

Om deze doelstelling te realiseren heeft Adex Groep een aantal belangrijke maatregelen voor ogen. Zie hieronder een overzicht van deze maatregelen, inclusief een korte toelichting.

- vervanging van (lichte) bedrijfswagens door elektrische alternatieven;

  Elektrificatie van bedrijfswagens is reeds ingezet binnen Adex Groep. Dit is de maatregel om diesel- en benzineverbruik grootschalig te reduceren. Dit is echter een dusdanig grote verandering waar hoge investeringen mee gebonden zijn, dat dit gefaseerd plaatsvindt.

- uitbreiding van elektrisch (groot) materieel;

  Ook elektrificatie van materieel is ingezet binnen Adex Groep. Dit is een ontwikkeling die stapsgewijs wordt uitgevoerd. Hier is ook een afhankelijkheid van ontwikkelingen aan de kant van de producenten. Ervaring is dat beschikbaarheid van groot elektrisch materieel met voldoende vermogen nog schaars is. Daarnaast speelt de netaansluiting (tekorten op het net) bij een sloopproject mee. Technisch is al een hoop mogelijk, maar het zal qua beschikbaarheid de komende jaren bij moeten trekken als we volledig klimaatneutraal in 2050 realiteit willen maken. Adex Groep heeft hier vertrouwen in en zet daarom in op verdere elektrificatie.

- toepassing van HVO of andere duurzame brandstoffen waar elektrificatie nog niet mogelijk is;

  Waar elektrificatie niet mogelijk is, zal worden gekeken naar alternatieve brandstoffen om CO_2 verder te reduceren. Volledig klimaatneutraal zal niet mogelijk zijn met duurzame brandstoffen, vandaar dat deze maatregel voornamelijk als tussenoplossing wordt gezien.

- optimalisatie van logistiek en transportbewegingen;

  Efficiënter en zuiniger werken zal altijd voordelen hebben wat betreft het energieverbruik, ongeacht of daar CO_2 mee wordt uitgestoten of niet. Met het oog op elektrisch werken en tekorten op het net, is dit een maatregel die steeds belangrijker gaat worden. Bij schaarste moet worden gekeken naar slimme, efficiënte oplossingen.

- monitoring van brandstofverbruik per machine en voertuigcategorie.

  Inzichtelijk hebben wat precies het verbruik is per machine en voertuigcategorie geeft waardevolle informatie van waar verdere reducties mogelijk zijn. Het meten van de uitstoot per categorie is een maatregel om gerichter te kunnen reduceren. Zonder monitoring geen inzicht en zonder inzicht geen sturing.

2.2.3. Reductie scope 2 – indirecte emissies

Zie hieronder de doelstelling van Adex Groep voor de middellange termijn om CO_2 te reduceren binnen **scope 2**:

*''Adex Groep reduceert haar totale emissie uit energieverbruik van haar bedrijfslocatie (scope 2) met **35%** in **2035** ten opzichte van basisjaar 2025.''*

Scope 2 bestaat uit elektriciteitsverbruik van kantoren, werkplaatsen en laadvoorzieningen. Hiermee ligt de focus binnen scope 2 op energiebesparing en maximale benutting van duurzame energie. Om deze

doelstelling goed meetbaar te maken, wordt de emissie van de bedrijfslocatie afgezet tegen het **aantal vierkante meter**.

Een belangrijke kanttekening voor de scope 2 reductie is dat er bij overgang op elektrische vervoersmiddelen en materieel een verschuiving van scope 1 emissies naar scope 2 verbruik plaatsvindt, wanneer diesel- en benzinevoertuigen worden vervangen door elektrische alternatieven. Dit als bijvoorbeeld groene stroom voor transportmiddelen en materieel niet gegarandeerd is.
Om de gestelde doelstelling voor scope 2 te realiseren, zijn hieronder een aantal maatregelen beschreven:

- overgang naar volledig groene stroom voor de bedrijfslocaties;

  Voor het verbruik op de bedrijfslocatie kan de garantie van groene stroom aanzienlijk de CO_2 uitstoot reduceren voor scope 2. Zoals beschreven in hoofdstuk 2.1 kan die garantie nu nog niet afgegeven worden. Voor het klimaatneutraal zijn in 2050 is dit een harde voorwaarde, anders zal er altijd nog CO_2 uitstoot zijn in scope 2. Ook voor extern laden zal binnen Nederland een garantie voor groene stroom mogelijk moeten zijn.

- verdere LED-optimalisatie;

  Deze maatregel, specifiek voor het verbruik van lichtvoorzieningen, kan het verbruik aanzienlijk reduceren.

- uitbreiding van eigen duurzame energieopwekking;

  Wanneer op eigen locatie duurzame energie wordt opgewekt, wordt Adex Groep zelfvoorzienend. Hiermee wordt de eigen opgewekte energie ook toegepast voor de eigen bedrijfsactiviteiten. Hiermee wordt ook afhankelijkheid van externe partijen verminderd.

- energie-efficiënte vervanging van installaties;

  Waar mogelijk, kan worden gekeken naar energie efficiëntere installaties om het verbruik op de bedrijfslocaties verder te reduceren.

2.2.4. Reductie scope 3 – ketenemissies

Zie hieronder de doelstelling van Adex Groep voor de middellange termijn om CO_2 te reduceren binnen **scope 3**:

*''Adex Groep reduceert scope 3 emissies in de keten door ervoor te zorgen dat 6 van de 10 grootste leveranciers (op basis van inkoopvolume) eigen CO_2-reductiedoelstelling hebben opgesteld in **2035**''*

De geïnventariseerde ketenemissies voor Adex Groep kunnen worden beïnvloed door onder andere duurzame inkoop en nauwere ketensamenwerking om reductie bij leveranciers en afnemers te realiseren. In hoofdstuk 2.1.3. Scope 3 zijn de relevante ketenemissies in kaart gebracht voor 2025, wat als basisjaar geldt. Hierin is de verwachting dat de meeste reductie in de keten kan worden behaald door leveranciers mee te nemen in het stellen van reductiedoelstellingen.

Zie hieronder een overzicht van de beoogde maatregelen om de scope 3 doelstelling te realiseren:

- stimuleren van emissiearm en emissieloos transport door leveranciers;

  Transport van leveranciers is een emissiebron waar Adex Groep op kan sturen door emissiearm en emissieloos transport verder te stimuleren in de leverancierskeketen. Wanneer het transport van aangekochte goederen niet resulteert in CO_2 uitstoot, kan een aanzienlijke reductie in de keten worden gerealiseerd. Belangrijk voor Adex Groep is om hier dan ook het goede voorbeeld in te laten zien door zelf ook emissiearm of emissieloos te transporteren.

- vergroten van hoogwaardig hergebruik van materialen;

  Iets waarmee indirect emissie kan worden vermeden is het hergebruik van producten en materialen. Dit zal niet direct resulteren in een reductie van de huidige scope 3, maar Adex Groep ziet dit wel als een onmisbare maatregel om een circulaire economie aan te jagen. Zonder hergebruik wordt het (komende) grondstoffentekort niet opgevangen en als sloopaannemer kan daarin een belangrijke rol worden gespeeld.

- duurzaamheid opnemen als harde eis in leveranciersselectie;

  Een concrete maatregel die Adex Groep verder kan uitrollen is het opnemen van duurzaamheid als harde eis in de leveranciersselectie. Belangrijk om hierbij wel te blijven kijken aan het brede pakket van voorwaarden en om in eerste instantie te richten op de grootste leveranciers (en daarmee de grootste impact).

- ontwikkelen van circulaire ketensamenwerkingen;

  Circulariteit kan niet als alleenstaande partij worden gerealiseerd. Adex Groep gelooft daarom in ketensamenwerkingen om een circulaire economie verder aan te jagen. Met name hoogwaardige verwerking van materialen en partijen die direct producten uit sloopprojecten kunnen hergebruiken staan hierin centraal. Een onmisbare maatregel om toepassing van secundaire bouwmaterialen in bouwprojecten te verhogen. Een voorbeeld hiervan is het consortium Hergebruik Staal en een nauwe samenwerking met Rutte Groep.

2.2.5. Overzicht klimaattransitiedoelen en monitoring

Dit hoofdstuk geeft een overzicht van de gestelde doelen voor Adex Groep, gespecificeerd per scope, zoals weergegeven in tabel 7. De reducties zijn stapsgewijs aangescherpt waar in 2035 de beschreven middellangetermijn besparing gerealiseerd dient te zijn.

Doelstelling	2025 (ton CO2)	2027 (2 jaar)	2030 (5 jaar)	2035 (10 jaar)
Totale CO_2-uitstoot (scope 1, 2 en 3):	49.665	7%	15%	35%
Scope 1 emissies:	7.886	7%	15%	35%
Scope 2 emissies:	59	7%	15%	35%
Scope 3 emissies:	41.720	1	3	6

Tabel 7. Overzicht hoofddoelstelling en doelstelling per scope, middellange termijn

- Voor het meetbaar maken van de scope 1 emissies wordt gekeken naar de draaiuren van het materieel;
- Voor de scope 2 emissies wordt gekeken naar de emissie per vierkante meter van het pand en

- Voor scope 3 wordt gericht op de 10 top-leveranciers om die stapsgewijs te stimuleren om eigen reductiedoelstellingen vast te leggen.

De voortgang van de doelstellingen wordt jaarlijks vastgesteld aan de hand van de geactualiseerde CO_2-footprint. Tijdens de directiebeoordeling wordt gekeken of de reductie in lijn ligt met het klimaattransitieplan richting 2035 en 2050, zoals in dit hoofdstuk beschreven. Indien de voortgang achterblijft, worden aanvullende maatregelen vastgesteld zodat het lange termijndoel van een klimaatneutrale bedrijfsvoering behouden blijft.

2.3. Invalshoek C: communicatie

Communicatie vormt een belangrijk onderdeel van het energie- en CO_2-managementsysteem van Adex Groep. Het doel van de communicatie is om medewerkers, management, opdrachtgevers, leveranciers en andere belanghebbenden actief te informeren over de klimaatdoelstellingen, het klimaattransitieplan, de voortgang van reductiemaatregelen en de behaalde resultaten.

De communicatieactiviteiten zijn gericht op het vergroten van bewustwording, het stimuleren van betrokkenheid en het creëren van draagvlak voor de reductiedoelstellingen. De communicatie sluit aan op de vastgestelde reductiedoelstellingen en het klimaattransitieplan. Daarnaast wordt invulling gegeven aan de periodieke terugkoppeling van resultaten en voortgang aan zowel interne als externe stakeholders.

2.3.1. Doelstelling communicatie

Adex Groep communiceert op regelmatige basis intern en extern over:

- het energie- en CO_2-beleid;
- de reductiedoelstellingen;
- het klimaattransitieplan;
- de voortgang van reductiemaatregelen;
- de CO_2-footprint;
- behaalde resultaten;
- samenwerkingsinitiatieven en duurzame projecten.

Hiermee wordt geborgd dat sleutelpersonen op de hoogte zijn van hun rol binnen het energie- en CO_2-beleid en dat relevante belanghebbenden inzicht hebben in de activiteiten en prestaties van Adex Groep.

2.3.2. Interne communicatie

Binnen Adex Groep zijn verschillende sleutelpersonen betrokken bij de uitvoering van het CO_2-beleid (zie 1.1.3. Beschikbare middelen en sleutelpersonen). Deze personen zijn verantwoordelijk voor het behalen van de reductiedoelstellingen binnen hun aandachtsgebied. Via de onderstaande communicatiemiddelen worden medewerkers en sleutelpersonen geïnformeerd over de voortgang.

Onderwerpen interne communicatie

- reductiedoelstellingen en klimaattransitieplan;
- resultaten van de CO_2-footprint;
- voortgang van maatregelen;
- uitkomsten van interne audits;
- directiebeoordelingen;
- bewustwordingscampagnes rondom brandstof- en energiebesparing;

- duurzame innovaties binnen projecten.

Doelgroepen interne communicatie
- Directie;
- Projectmanagement;
- Materieeldienst;
- Kantoorpersoneel;
- Uitvoerende medewerkers.

Communicatiemiddelen
- Toolboxmeetings;
- E-mailberichten;
- Intranet;
- Personeelsbijeenkomsten;
- Directieoverleggen;
- Projectoverleggen.

2.3.3. Externe communicatie

Adex Groep communiceert actief met opdrachtgevers, leveranciers, brancheorganisaties en overige belanghebbenden over haar plan om verdere reducties te realiseren. De externe communicatie richt zich voornamelijk op:
- transparantie over de CO_2-prestaties;
- het delen van behaalde reductieresultaten;
- duurzame innovaties en projecten;
- samenwerking binnen de keten;
- voortgang richting de reductiedoelstellingen.

Doelgroepen externe communicatie
- Opdrachtgevers;
- Leveranciers;
- Onderaannemers;
- Brancheorganisaties;
- Omgevingspartijen;
- Certificerende instellingen;
- Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO).

Communicatiemiddelen
- Website;
- Nieuwsberichten;
- Social media;
- Duurzaamheidsrapportages;
- Klantgesprekken;
- Branchebijeenkomsten.

2.3.4. Communicatieplanning 2026

Zie in tabel 8 een overzicht van de interne en externe communicatie voor Adex Groep (2026).

Nr.	Intern/ Extern	Communicatiemiddel	Onderwerp	Frequentie	Verantwoordelijke
1	Intern	Toolboxmeeting	Introductie CO_2-beleid en klimaatdoelstellingen	Jaarlijks	Directie
2	Intern	E-mail / Intranet	Publicatie CO_2-footprint en voortgang doelstellingen	Jaarlijks	CO_2-coördinator
3	Intern	Personeelsbijeenkomst	Resultaten reductiemaatregelen en bewustwording	Jaarlijks	Directie
4	Intern	Managementoverleg	Voortgang klimaattransitieplan	Jaarlijks	Directie
5	Intern	E-mail	Uitkomsten interne audit en directiebeoordeling	Jaarlijks	CO_2-coördinator
6	Extern	Website	Publicatie CO_2-managementrapport	Jaarlijks	CO_2-coördinator
7	Extern	Website	Publicatie reductiedoelstellingen en klimaattransitieplan	Jaarlijks	CO_2-coördinator
8	Extern	Nieuwsbericht / Social media	Duurzame projecten en emissiereductie	Jaarlijks	Marketing
9	Extern	Ketenoverleg	Bespreken reductiekansen en samenwerking	Jaarlijks	Directie
10	Extern	Website	Voortgang reductiedoelstellingen	Jaarlijks	CO_2-coördinator

Tabel 8. Overzicht interne en externe communicatie Adex Groep

2.3.5. Te publiceren documentatie

Zie tabel 9 een overzicht van de te publiceren documentatie rondom het CO_2-managementsysteem van Adex Groep, inclusief de frequentie ervan. Dit overzicht geldt tevens als checklist voor Adex Groep om de publicatie van de betreffende documenten up-to-date te houden.

Nr.	Document	Frequentie
1	CO_2-managementrapport	Jaarlijks
2	CO_2-footprint scope 1, 2 en 3	Jaarlijks
3	Klimaattransitieplan en reductiedoelstellingen	Jaarlijks
4	Plan van Aanpak reductiemaatregelen	Jaarlijks
5	Directiebeoordeling	Jaarlijks

6	Certificaat CO_2-Prestatieladder	Actuele versie
7	Voortgangsrapportage reductiedoelstellingen	Jaarlijks

Tabel 9. Overzicht te publiceren documentatie Adex Groep

2.3.6. Verantwoordelijkheden

De directie van Adex Groep is eindverantwoordelijk voor de uitvoering van het communicatieplan. De operationele uitvoering ligt bij de aangewezen sleutelpersonen binnen het energie- en CO_2-managementsysteem (zie hoofdstuk 1.1.3. Beschikbare middelen en sleutelpersonen). De communicatiemomenten worden jaarlijks geëvalueerd tijdens de directiebeoordeling. Op basis van deze evaluatie worden indien noodzakelijk aanvullende communicatiemaatregelen vastgesteld om de betrokkenheid van medewerkers en externe stakeholders verder te vergroten.

2.4. Invalshoek D: samenwerking

Adex Groep erkent dat het realiseren van de klimaatdoelstellingen niet uitsluitend binnen de eigen organisatie kan plaatsvinden. Een belangrijk deel van de reductiekansen bevindt zich in de keten van opdrachtgevers, leveranciers, transporteurs en brancheorganisaties. Daarom wordt actief ingezet op samenwerking en kennisuitwisseling om emissiereductie te versnellen en gezamenlijk toe te werken naar een klimaatneutrale sector.

2.4.1. Kennis- en samenwerkingsbehoefte

Op basis van de emissie-inventarisatie en het klimaattransitieplan heeft Adex Groep vastgesteld dat samenwerking met externe partijen met name gewenst is op de volgende onderwerpen:

- emissieloos en emissiearm materieel;
- duurzame brandstoffen en elektrificatie;
- circulair slopen en materiaalhergebruik;
- reductie van transportbewegingen;
- ketensamenwerking rondom CO_2-reductie;
- ontwikkelingen rondom wet- en regelgeving en Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB).

2.4.2. Inventarisatie van samenwerkingsmogelijkheden

Adex Groep onderzoekt en benut actief mogelijkheden om invulling te geven aan deze kennis- en samenwerkingsbehoefte. Hierbij wordt gekeken naar:

- brancheorganisaties binnen de sloop- en saneringssector;
- opdrachtgevers met ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen;
- leveranciers van materieel en voertuigen;
- kennisinstellingen en adviespartijen;
- bestaande duurzaamheids- en innovatieprogramma's binnen de bouw- en infraketen.

2.4.3. Actieve samenwerking

Adex Groep neemt actief deel aan samenwerkingsverbanden en consultaties die bijdragen aan de reductiedoelstellingen. Zie in tabel 10 een overzicht van deze samenwerkingen. De organisatie onderhoudt hierbij structureel contact met:

Organisatie	Onderwerp
VERAS	Duurzaam slopen, emissiereductie en kennisdeling binnen de sloopsector.
Leveranciers van materieel en voertuigen	Elektrificatie, duurzame brandstoffen en innovatie.
Opdrachtgevers	Emissiearme uitvoering en circulaire projecten.
Ketenpartners	Hergebruik van materialen en verduurzaming van logistieke processen.

Tabel 10. Overzicht actieve samenwerkingen Adex Groep

De opgedane kennis wordt intern gedeeld met sleutelpersonen en wordt meegenomen bij het actualiseren van het klimaattransitieplan en het plan van aanpak.

2.4.4. Consultatie en voortgang

Minimaal eenmaal per jaar bespreekt Adex Groep de voortgang van haar klimaattransitieplan en reductiedoelstellingen met relevante externe partijen. De verkregen input wordt gebruikt om reductiemaatregelen verder aan te scherpen en nieuwe kansen voor samenwerking te identificeren.

Hiermee draagt Adex Groep actief bij aan kennisontwikkeling binnen de sector en wordt tegelijkertijd invulling gegeven aan de gezamenlijke opgave om de uitstoot van broeikasgassen richting 2050 terug te brengen naar netto nul.